

The

TEXTILE MAGAZINE

RS. 150 VOLUME:65 ISSUE:09 JULY 2024

WORLD'S LEADING COUNTRY MAGAZINE

TRONG HƠN SÁU THẬP KỶ

LMW đã xây dựng một di sản danh tiếng, hòa quyện hoàn hảo giữa các phương pháp truyền thống và công nghệ tiên tiến, thể hiện bản chất của kỹ thuật chính xác.



**"Một trong những
bài học quan trọng
nhất của tôi là sự
kiên nhẫn và bền bỉ."**

Khi tập trung cao độ vào mục tiêu, chúng ta sẽ thấy được thành quả của những gì đang làm hôm nay, sau 3-4 năm nữa.

Jaidev

Jayavarthanavelu

Tầm nhìn của LMW

SCAN FOR
EMAGAZINE



Jaidev Jayavarthanavelu's

Tầm nhìn của LMW

By Ganesh Kalidas

Lãnh đạo thông qua Kết nối với Khách hàng và Đổi mới

Nằm trong lòng thành phố Coimbatore sôi động, nơi truyền thống và đổi mới hòa quyện một cách hài hòa, Lakshmi Machine Works Limited (LMW) nổi bật như một biểu tượng của sự xuất sắc trong kỹ thuật. Trong suốt hơn sáu thập kỷ, LMW đã xây dựng một di sản quý báu, kết hợp nhuần nhuyễn các phương pháp lâu đời với công nghệ tiên tiến, thể hiện tinh hoa của kỹ thuật chính xác.

CÁCH MẠNG HÓA NGÀNH DỆT MAY

Được thành lập vào năm 1962 với sứ mệnh to lớn trong cách mạng công nghiệp kéo sợi Ấn Độ, LMW (Lakshmi Machine Works Limited) đã khẳng định vị thế của mình bằng cách cung cấp các giải pháp toàn diện cho ngành dệt may của Ấn Độ và trên toàn cầu. Không chỉ dừng lại ở máy sợi dệt, khả năng kỹ thuật của LMW đã mở rộng ra nhiều lĩnh vực khác, bao gồm máy công cụ, hoạt động đúc và kỹ thuật tiên tiến.

Jaidev Jayavarthanavelu: Di sản lãnh đạo

Jaidev Jayavarthanavelu, sinh ra và lớn lên tại Coimbatore, đã hoàn thành việc học tại đây trước khi tiếp tục theo học chuyên ngành Quản trị Kinh doanh tại Anh. Sau khi tốt nghiệp vào năm 2019, anh gia nhập công ty gia đình, đảm nhận nhiều vai trò khác nhau.

Hành trình của anh bắt đầu sớm hơn nhiều, vào lớp 10, khi anh tiếp xúc với các công ty ô tô và tài chính ở Ấn Độ và nước ngoài. Trong các kỳ nghỉ hè và kỳ nghỉ đại học, anh đã tích lũy được nhiều kinh nghiệm đa dạng, và cuối cùng gia nhập LMW vào năm 2020 với vai trò là lãnh đạo Dự án Đặc biệt. Anh đã dẫn dắt dự án Internet Vạn Vật (Internet of Things) và tổ chức lại bộ phận Bán hàng & Tiếp thị cho Bộ phận Công cụ Máy, đồng thời phát triển các chiến lược cho Trung tâm Công nghệ Tiên tiến. Jaidev đã gia nhập Ban Giám đốc của LMW vào năm 2022.

Trong bài viết độc quyền này, chúng tôi chia sẻ những đoạn trích từ cuộc phỏng vấn với ông Jaidev Jayavarthanavelu, Giám đốc điều hành tại LMW, về sự hiểu biết và tầm nhìn của ông cho tương lai.

Hành trình của ông vượt xa những khởi đầu đơn thuần của công ty; đó là một bản giao hưởng của tầm nhìn xa và cam kết vững chắc. Hãy cùng chúng tôi khám phá bí quyết thành công của LMW và tìm hiểu các yếu tố kết nối truyền thống, công nghệ, và khát vọng theo đuổi sự xuất sắc không ngừng.

SÁNG TẠO & TIẾP CẬN TOÀN CẦU

LMW nổi bật như một trong số ít các công ty toàn cầu cung cấp các giải pháp toàn diện trong ngành công nghiệp dệt may.

Sản phẩm của họ bao gồm từ dây cung bông đến máy sợi con, và gần đây đã mở rộng thêm máy đánh ống tự động. Với di sản phong phú kéo dài hàng thập kỷ, LMW đã không ngừng đẩy lùi ranh giới của sự đổi mới, để lại dấu ấn không thể phai mờ trên bức tranh dệt may toàn cầu.

Cốt lõi của thành công của LMW nằm ở văn hóa SÁNG TẠO.

Ông Jaidev cho biết, “LMW đã thúc đẩy văn hóa sáng tạo, nơi các kỹ sư của chúng tôi, dựa trên yêu cầu/kỳ vọng của khách hàng, hợp tác để tạo ra các giải pháp tiên tiến, tái định nghĩa các tiêu chuẩn của ngành.

“Một trong những bài học chính của tôi là

phải kiên nhẫn và kiên trì.
Tập trung cao độ vào
mục tiêu,

chúng ta sẽ thấy được kết quả cho
những gì chúng ta đang làm ngày
hôm nay, 3 đến 4 năm sau.

*Ông Jaidev Jayavarthanavelu,
Giám đốc Điều hành tại LMW*



Sự cam kết này không chỉ là một xu hướng mà là một phần cốt lõi trong tầm nhìn của công ty, đảm bảo rằng khách hàng của LMW sẽ luôn được chuẩn bị sẵn sàng cho tương lai.

XÂY DỰNG MỐI QUAN HỆ ĐỐI TÁC VƯỢT QUA MÁY MÓC

Tại LMW, khách hàng được coi trọng như những đối tác lâu dài. Cam kết đối với sự hài lòng của khách hàng đã trở thành phần không thể thiếu trong văn hóa của công ty, ảnh hưởng đến mọi quyết định và tương tác. Dù phục vụ một nhà máy gia đình nhỏ hay một nhà máy dệt quy mô lớn, LMW luôn là một người bạn đồng hành đáng tin cậy, sẵn sàng thích ứng với nhu cầu thay đổi và hỗ trợ sự phát triển của khách hàng. Về mặt công nghệ, công ty cạnh tranh ngang hàng với các đối thủ toàn cầu, thường xuyên vượt trội trong các phân khúc sản phẩm cụ thể. Cam kết này không chỉ nhằm duy trì tính cạnh tranh mà còn để trao quyền cho khách hàng. Các giải pháp tiên tiến của LMW nâng cao năng suất, hiệu quả và lợi nhuận, đảm bảo rằng các doanh nghiệp dệt may sẽ phát triển mạnh mẽ trong một ngành công nghiệp không ngừng thay đổi.

LMW giữ vững chính sách giá cố định từ khi thành lập. Bất kể khách hàng là ai, giá của máy móc LMW luôn được giữ nguyên và mọi khách hàng đều nhận được sản phẩm như đã thỏa thuận, không có sự thiên vị. Cách tiếp cận minh bạch và công bằng này khẳng định sự liêm chính và đáng tin cậy của họ. Giao tiếp là một yếu tố then chốt tại LMW, với các kênh luôn mở để tạo điều kiện cho các tương tác động và hai chiều với khách hàng. Phương pháp này không chỉ xây dựng niềm tin và sự minh bạch mà còn giúp công ty hiểu và đáp ứng nhu cầu của khách hàng một cách tốt nhất.

ĐỔI MỚI CÔNG NGHỆ

Thông qua việc lắng nghe chủ động từ khách hàng, công ty thu thập được những ý kiến quý giá về yêu cầu và thách thức đặc thù của họ, từ đó cho phép tùy chỉnh các giải pháp một cách hiệu quả. Đối mặt với những thách thức chung trong ngành như chất lượng nguyên liệu, chi phí đầu vào gia tăng, và sự sẵn có của lực lượng lao động, LMW cung cấp các giải pháp tự động hóa khi có thể. Công ty đảm bảo sự tích hợp mượt mà của những giải pháp này thông qua việc thực hiện một cách tỉ mỉ...

4S SUSTAINABLE SMART SOLUTIONS FOR SPINNING SUCCESS

Hoạt động trên các châu lục, công ty đã định vị chiến lược để phục vụ các thị trường đa dạng, tận dụng những hiểu biết văn hóa và các đặc điểm thị trường để tạo sự tin cậy cho khách hàng. Quy trình sản xuất của LMW minh chứng cho sự tận tâm của họ đối với chất lượng.

Các biện pháp kiểm soát chất lượng nghiêm ngặt đảm bảo rằng mỗi sản phẩm của LMW đều đạt tiêu chuẩn khắt khe, phản ánh sự xuất sắc trong từng thành phần được sản xuất.

Việc đầu tư vốn và nâng cấp tự động hóa định kỳ giúp LMW luôn dẫn đầu, sẵn sàng thích ứng với những thách thức.

BỀN VỮNG & SỐ HÓA

Đầu tư mạnh mẽ vào nghiên cứu và phát triển, LMW đảm bảo rằng cả khách hàng Ấn Độ và toàn cầu đều được hưởng giá trị vượt trội thông qua công nghệ tiên tiến. Sự tập trung của công ty vào tính bền vững và số hóa được thể hiện rõ trong sứ mệnh của họ: “Giải pháp Thông minh Bền vững cho Thành công trong Kéo sợi” (‘Sustainable Smart Solutions for Spinning Success’) hay còn gọi là “4S”.

Máy sợi con Dòng LRJ 9



“Khả năng xử lý sợi tái chế rất linh hoạt”

...kỹ thuật chắc chắn, và thiết kế lấy khách hàng làm trung tâm. Các xu hướng gần đây cho thấy gần như tất cả khách hàng đều chọn ít nhất 20-25% tự động hóa, với một số khách hàng lựa chọn tự động hóa hoàn toàn.

Trong số những đổi mới nổi bật của LMW là hệ thống tự động hóa Ring Frame Auto Piecer (RAP), giúp đảm bảo sản xuất liên tục, giảm thiểu thời gian ngừng máy và tối đa hóa sản lượng, từ đó tối ưu hóa yêu cầu về lực lượng lao động. Trong tương lai, sự phát triển trí tuệ nhân tạo, robot và phân tích dữ liệu hứa hẹn sẽ thúc đẩy tự động hóa trong ngành công nghiệp dệt may. Giải pháp số của họ, Spin Connect, cung cấp dữ liệu sản xuất, chất lượng và bảo trì theo thời gian thực, giúp khách hàng đưa ra quyết định thông minh.

LMW cũng đã triển khai các giải pháp tự động hóa khác, như các giải pháp trộn trong dây cung bông, máy thô tích hợp hệ thống kéo, hệ thống vận chuyển Lap, hệ thống vận chuyển Roving và cảm biến đứt sợi & hệ thống dừng Roving (YBS/RSM), để tăng năng suất và chất lượng cũng như tối ưu hóa lực lượng lao động.

Ông Jaidev cho biết:
“Quy trình sản xuất của LMW là minh chứng cho sự tận tâm của công ty đối với chất lượng. Chúng tôi áp dụng công nghệ tiên tiến, tích hợp tự động hóa, phân tích dữ liệu và trí tuệ nhân tạo vào các dây chuyền sản xuất của mình.”

Khi yêu cầu về nền kinh tế tuần hoàn ngày càng trở nên quan trọng trong ngành dệt may, việc sử dụng các giải pháp dựa trên trí tuệ nhân tạo (AI) và học máy (ML) dự kiến sẽ gia tăng. Việc tích hợp AI và ML vào máy móc kéo sợi dệt may là một hành trình liên tục, và khi công nghệ phát triển, điều này hứa hẹn sẽ mang lại nhiều lợi ích và đổi mới hơn nữa. Với cam kết cung cấp ‘Giải pháp Thông minh Bền vững cho Thành công trong Kéo sợi’, việc tích hợp AI và ML vào các sản phẩm của LMW, khi có thể, là một hoạt động liên tục.

KHẢ NĂNG PHỤC HỒI VÀ TĂNG TRƯỞNG TRONG TƯƠNG LAI

Đại dịch COVID-19 đã đặt ra một thách thức đáng kể, nhưng LMW đã vươn lên mạnh mẽ hơn, biến khó khăn thành cơ hội để phát triển. Giai đoạn này đã dạy cho công ty sức bền, khả năng thích ứng và tầm quan trọng của các quyết định lấy nhân viên làm trung tâm. Sau đại dịch, họ đã đạt được mức tăng trưởng và doanh thu cao nhất từ trước đến nay. Thành công của họ bắt nguồn từ cách tiếp cận nguồn nhân lực, trau dồi tài năng nội bộ thay vì chỉ dựa vào việc tuyển dụng bên ngoài. Cách tiếp cận này thể hiện nguyên tắc cốt lõi của LMW là coi mọi người như một phần của một gia đình gắn bó. Ngoài ra, LMW còn tích cực hỗ trợ khách hàng của mình trong giai đoạn này, đặc biệt là khi ngành mở cửa trở lại bằng cách cung cấp hỗ trợ kỹ thuật và công nghệ cần thiết để đạt được sản lượng và chất lượng cần thiết.

Nhìn về tương lai, bộ phận dệt may của họ đặt mục tiêu duy trì thị phần vững chắc ở Ấn Độ đồng thời tích cực mở rộng tại các thị trường trọng điểm toàn cầu. Các sản phẩm và dịch vụ đẳng cấp thế giới của công ty giúp công ty có vị thế cạnh tranh tốt trên toàn cầu.

Như Jaidev nhận định, sự kiên nhẫn và kiên trì là rất quan trọng. “Một trong những bài học chính của tôi là phải kiên nhẫn và kiên trì. Phải tập trung tuyệt đối vào mục tiêu, kết quả sẽ được thấy từ những gì chúng ta đang làm hôm nay, trong 3-4 năm tới.”

“Hãy có sự kiên nhẫn và kiên trì, tập trung vào một tầm nhìn và mục tiêu, sau đó làm việc hướng tới điều đó. Điều kiện thị trường sẽ thay đổi, nhưng miễn là bạn có tầm nhìn rõ ràng về nơi bạn muốn dẫn dắt doanh nghiệp, sản phẩm và khách hàng của mình, bạn đang đi đúng hướng.”

Máy đánh ống tự động LMW - LAW60



Kết luận, tầm nhìn kiên định của ông Jaidev cho bộ phận dệt may của LMW phù hợp với thị trường Ấn Độ đang phát triển mạnh mẽ, vốn đang sẵn sàng cho sự tăng trưởng vượt bậc. LMW đang ở vị trí tốt để duy trì thị phần đáng kể tại Ấn Độ và tiếp tục phát triển ổn định.

Đồng thời, công ty đặt mục tiêu mở rộng mạnh mẽ trên thị trường toàn cầu, ưu tiên tăng trưởng hữu cơ (organic growth) trong ngành dệt may.